

# Strategisk næringsplan 2024

## Visjon

Strategisk næringsplan skal bidra til å realisere Bærum kommunes visjon:

**Sammen skaper vi fremtiden**

**MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT**

Forslag fra kommunedirektører 12.2.2020 J Post ID 20/32051



BÆRUM  
KOMMUNE

# Bærekraftig næringsliv

Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine. Bærekraftsmålene reflekterer de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling: klima og miljø, økonomi og sosiale forhold. Strategisk næringsplan skal legge til rette for proaktivt arbeid, slik at både næringsliv og kommune oppfyller ambisjonen for FNs bærekraftsmål. Planen tar utgangspunkt i 4 av bærekraftsmålene, og det er prioritert særskilt satsning på ett delmål under hvert hovedmål.

Næringsstrategien tar utgangspunkt i mål 17: Samarbeid for å nå målene, som sier at dette handler om å styrke gjennomføringsmidlene og fornye regionale og globale partnerskap for bærekraftig utvikling.

**Delmål 17.17** er spesielt relevant for Bærum gjennom å «stimulere til og fremme velfungerende partnerskap i det offentlige, mellom det offentlige og private og i det sivile samfunn, på grunnlag av partnerskapenes erfaringer og ressursstrategier». Dette speiler denne strategiens ambisjon og formål for å lykkes med varig vekst og utvikling i kommunen og kommunens næringsliv.



8



**Delmål 8.5** sier «Innen 2030 oppnå full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle kvinner og menn, deriblant ungdom og personer med nedsatt funksjonsevne, og oppnå lik lønn for likt arbeid.»

For Bærum kommune og næringslivet her betyr dette at bl.a. å fortsatt ha fokus på etisk handel gjennom Fairtrade, inkludering av bl.a minoriteter i arbeidslivet f.eks gjennom Globale Bærum, og få ungdom interessert i fagutdanninger.

**Med delmål 7.3:** «Doble energieffektivitetsraten innen 2030» skal det gjennom næringsplanen rettes spesiell oppmerksomhet på verktøy for energiøkonomisering av bygg og anlegg.

7



9 INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR



**Delmål 9.4** sier «Innen 2030 oppgradere infrastruktur og omstille næringslivet til å bli mer bærekraftig, med en mer effektiv bruk av ressurser og større anvendelse av rene og miljøvennlige teknologiformer og industriprosesser, der alle land gjør en innsats etter egen evne og kapasitet».

Smart City Bærum og Bærum kommunes deltakelse i Future Built er viktige redskap for god samhandling med næringslivet for å realisere dette målet .

Med basis i FNs bærekraftsmål setter næringsplanen strategiske mål og delmål for perioden 2020-2024.

## 1. Bærekrafts kommunen Bærum - fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst gjennom offentlig/privat samarbeid

Utfordringer knyttet til klimaendringer og bærekraftsmålene kan ikke løses av kommunen eller næringslivet alene. Det må møtes gjennom et konstruktivt samarbeid mellom kommune, næringsliv og akademia. Et tett og godt samarbeid bidrar til å utvikle fremtidens løsninger og fremme mer miljøvennlig næringsutvikling med god lønnsomhet.

Bærum kommunes klimastrategi, Klimaklok 2030, og deltakelse i Norwegian Network of Excellence on Sustainable Development Goals skal bidra til økt kompetanse og gjennomføringskraft for en mer bærekraftig kommune.

### Delmål – Samarbeid og møteplasser

- a. Bærum skal tilrettelegge for et aktivt næringsliv med aktører som utvikler og iverksetter bærekraftige og klimakloke løsninger
- b. Bærum skal bidra til å utvikle regionen som arena for utprøving og synliggjøring av ny teknologi og innovative løsninger

## 2. Kunnskapskommunen Bærum - et attraktivt sted og møteplass for kunnskap, kompetanse og innovasjon

Morgendagens utfordringer må møtes med kompetanse og systematisk innovasjonsarbeid som bidrar til fremtidsrettede og innovative løsninger. Det er i næringslivs- og forskningsmiljøene at de nye teknologiene og tjenestene utvikles. Universitetsmiljøer og innovative næringsklynger er derfor viktig i utvikling av ny kompetanse, teknologier, talenter og fremtidens næringsliv.

Bærum skal være en kunnskapskommune, med et variert og innovativt næringsliv som kan ivareta, og bygge videre på kompetansefortinnet som allerede finnes både i kommunen og i Osloregionen for øvrig.

Kommunens strategier innen digitalisering, innovasjon, eiendom, anskaffelse og klima gir innsikt om prioriterte områder i kommunen og hva som vil prege utviklingen av kommunen. Strategiene peker på kommunens rolle som endringsaktør, og som gjennom involvering, pilotprosjekter og kunnskap skal være en aktiv partner og tilrettelegger for å fremme samarbeid mellom kommune, næringsliv og akademia.

### Delmål – Innovasjon og digitalisering

- a. Bærum skal videreutvikle samarbeidsforaene mellom kommune, næringsliv og akademia for kompetanse og innovasjon
- b. Bærum skal aktivt bygge opp under regionens arbeid rundt mobilitet, smartby, kunstig intelligens, datasikkerhet, høyteknologi og digitalisering
- c. Bærum skal være anerkjent for sitt samarbeid mellom kommuner, næringsliv og akademia
- d. Bærum skal synliggjøre teknologi- og innovasjonsmiljøer i profilering av lokalt og regionalt næringsliv

### 3. Fag- og gründerkommunen Bærum - som sikre næringslivet relevant kompetanse og oppfordrer til nyskaping

Det har i flere år, gjennom statlige føringer og utredninger, blitt påpekt et stadig økende behov for flere arbeidstakere med yrkesfaglig utdanning i Norge. For Bærum kommune representerer dette en reell utfordring. Næringslivet og kommunen, må sammen, legge til rette for lærlingeplasser, styrke omdømmet til fagutdannede og legge grunnlaget for å ha tilstrekkelig tilgjengelig arbeidskraft for å møte fremtidens utfordringer innenfor tjenestene.

En av de største utfordringene i Bærum er å opprettholde og tilpasse et yrkesfagopplæringsnivå med en kvalitet som reflekterer næringslivets behov i dag og i framtiden. Bærum kommune har en meget god grunnskole som generelt levererelever godt forberedt for morgendagens næringsliv. En rekke nye arbeidstyper og yrkesvalg-muligheter vil utvikle seg de kommende årene. Dette vil kreve tilpassing av opplæringsmetoder og prinsipper. Dette forutsetter blant annet et mer fleksibelt samarbeide mellom utdanningsinstitusjoner og arbeidsgivere enn det vi tradisjonelt har hatt. Dette inkluderer også et utvidet samarbeide mellom kommune, næringsliv og forskning.

Bærum må også gi plass og synlighet til grundere og etablerere som enten på egenhånd, eller i samarbeid med eksisterende virksomheter bidrar til selvstendig vekst og varig verdiskapning. På lang sikt er det varig verdiskapning som er viktigst. Kommunens samarbeid med næringsrådet, etablerertjenesten og andre aktører som støtter nyskaping og grundere er derfor viktig. Det handler om å legge til rette for vekst og bidra til synliggjøring av resultater

#### Delmål – Arbeidsplasser og gründerskap

- a. Bærum skal legge til rette for yrkesfaglig utvikling og gründerskap i eksisterende næringsliv
- b. Bærum kommune skal, i samarbeid med næringsliv og academia, utforske og utfordre mulighetene for å sikre flere attraktive arbeidsplasser for unge, spesielt i Sandvika
- c. Bærum skal aktivt utnytte mulighetene for næringsutvikling gjennom klynger
- d. Bærum skal arbeide for å styrke fagopplæringen i regionen, gjøre den relevant og samtidig sørge for tilbud om videre - og etterutdannelse

#### 4. Næringslivskommunen Bærum – som er «god på å være kommune» og en offensive tilrettelegger for næringslivet

Kommunen skal være det gode vertskap for regionens næringsliv. Det innebærer å ha fokus på alle de omkringliggende forhold som påvirker næringslivets muligheter for å lykkes.

Det gode vertskap sørger for gode kommunale tjenester som skole, barnehage og helse og omsorg.

Det gode vertskap ønsker å tilby gode bymiljøer, gode tilbud av kultur og gode og varierte friluftaktiviteter.

I tråd med Regional plan for areal og transport i Oslo og Akershus skal det i fremtiden utvikles konsentrerte områder for arbeidsplassintensive virksomheter i nærhet til kollektivsystemet.

I Bærum innebærer dette en videreutvikling av Sandvika, Lysaker, Fornebu og områdene langs E18.

Bærum er en del av teknologiaksen fra Oslo til Kongsberg, og dette gjør oss til et attraktiv kommune for lokalisering av flere type næringer. Konsentrert vekst gir grunnlag for mer levende byer og tettsteder med bedre handels-, service- og kollektivtilbud.

##### Delmål – Vertskap og samfunnsutvikling:

- a. Bærum kommune skal bidra til næringsutvikling og innovasjon gjennom sine anskaffelser og sine tjenester, og bidra til utvikling av nærmarkedet ved å handle lokalt der dette er mulig.
- b. Bærum kommune skal sikre forutsigbarhet ved enkel, rask og likeverdig behandling i sin forvaltning og myndighetsutøvelse overfor næringslivet.
- c. Bærum kommune skal legge til rette for nye arbeidsplasser og arbeidsformer som bidrar til attraktivitet og økt aktivitet, slik at kommunen og regionen sikres tilgang på kritisk kompetanse for fremtiden
- d. Bærum kommune skal bidra til å bygge Sandvika som regionby og Fornebu som utstillingsvindu for grønn teknologi

# Handlingsplan 2020 -2024 - Tiltak, prosjekter og målemetoder

Mål 1: Bærekrafts kommunen Bærum - fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst gjennom offentlig/privat samarbeid		
Tiltak nr.	Tiltak (tiltak er endret etter høring- tiltaksnr fra høringen i parentes)	Resultater og målemetoder
1. (4.1)	Prosjekt «Verktøykasse for klimaklokt næringsliv»; sammen med Bærum næringsråd og Smart City Bærum utarbeide en «verktøykasse» med hjelpemidler, systemer, rutiner og måleverktøy som bidrar til å realisere FNs bærekraftsmål med fokus på mål 7 «Ren energi for alle» Utvikle klimakloke løsninger sammen med lokalt næringsliv og forskningsmiljøer	Verktøykasse implementert og tatt i bruk at 50 bedrifter i 2022. Felles kartlegging, måling og rapportering etableres Klimagevinst pr prosjekt (klimaklokprosjekt nr 24)
2. (6.2)	Videreutvikle og styrke SmartCity Bærum som partnerskap og arena for grønn konkurransekraft gjennom økt kunnskap om bærekraftige løsninger og teknologier. Arrangere bærekraftsseminarer og møteplasser for strategisk forum, topplederforum, frokostmøter og fagmøter	Egen rapportering SCB
3.	Styrke samarbeidet med kompetanseklynger og innovative bedrifter slik at Bærum generelt og Fornebu spesielt velges som stedet for pilotprosjekter, uttesting av nye teknologier og utstillingsvindu for fremtidens bærekraftige løsninger.	Egen rapportering SCB
4.	Etablere FOU-arena innenfor sirkulær-økonomi i samarbeide med lokalt næringsliv	Egen rapportering SCB
5. (6.5)	Etablere Bærum Ressursbank i samarbeid med næringslivet og kommunene i regionen	Være etablert i 2021 – 15 års varighet
6. (5.4)	Redusere utslipp fra varetransport – Bidra til fossilfri transport i sentrumsområder	To-års testprosjekt i Sandvika gjennomført i 2023 (klimaklokprosjekt nr 20)

## Mål 2: Kunnskapskommunen Bærum - et attraktivt sted og møteplass for kunnskap, kompetanse og innovasjon

Tiltak nr.	Tiltak <small>(tiltak er endret etter høring- tiltaksnr fra høringen i parentes)</small>	Resultater og målemetoder
7. (1.2)	<p>Øke andelen forskningssøknader (og -prosjekter) i samarbeid mellom kommune, næringsliv og akademia.</p> <p>Gjennom samarbeid med Bærum næringsråd og andre aktører, arbeide for varig verdiskapning blant oppstartbedrifter ved å etablere mentorordninger og prosjekt Business Angels</p> <p>Etablere tettere samarbeid med klynger og bedrifter som arbeider med start-ups og utviklingsprogrammer, herunder Energy Valley, Equinor m.flere</p>	<p>Etablert prosjekt FOU-kommunen Bærum medio 2020 .</p> <p>Mål om 50% økning i søknader fra klyngemiljøer</p>
8. (6.9)	<p>Styrke samarbeid mellom næringsliv, kommune og akademia gjennom regelmessige dialogmøter og utviklingssamarbeid</p> <p>Minst 2 administrative møter pr år og ett politisk møte pr år</p>	<p>Egen rapportering via SCB</p>
9. (6.7)	<p>Åpne data - Utvikle en løsning der næringsliv og akademia enkelt kan få tilgang til kommunens åpne datasett.</p>	<p>Måles i antall henvendelser/bruk av data og prosjekter som ta i bruk data fra kommunen.</p>

**Mål 3: Fag- og grunderkommunen Bærum - som sikre næringslivet relevant kompetanse og oppfordrer til nyskaping**

Tiltak nr.	Tiltak <small>(tiltak er endret etter høring- tiltaksnr fra høringen i parentes)</small>	Resultater og målemetoder
10.  (3.1)	Utvikle og synliggjøre varierte innovasjons- , inkubator- og akseleratormiljøer Synlighetskampanje: Kartlegge og synliggjøre hvilke grunder- og innovasjonsmiljøer som finnes i kommunen. Bidra til å etablere en møteplass mellom start-ups miljøer, næringsliv og finansørere Videreutvikle samarbeid med Innovasjon Norge og Oslo Business Region Samarbeid med Næringsråd og bransjeorganisasjoner	Antall grunderbedrifter etablert pr år Etablere et mentorprogram og et pilotprosjekt med Business Angels i 2020 Virtuell eller fysisk møteplass mellom oppstartsbedrifter, finansiering og etablerte bedrifter
11.  (2.1)	Prosjekt «Fagkommunen Bærum»: I samarbeid med Bærum næringsråd avklare behov for fagopplæring og påvirke ungdom til å velge yrkesfag og tilpasse utdanningen i regionen  deretter: Etablere samarbeidsforum mellom næring, grunnskole og videregående fagopplæring - Samarbeide om praksisopplæring og lærlingeplasser etter ny og tradisjonell modell. Med ny modell menes et mer åpent og fleksibelt opplæringsløp hvor gjennomføringen i større grad er tilpasset bedriftenes situasjon og lærlingenes progresjon. - Felles kampanje for å øke interessen for fagutdanning i skolen. Samarbeide med Asker - Utnytte innvandreres realkompetanse mer aktivt	Forprosjekt etablert 1 kvartal 2020 Økning i antall fagutlærte i arbeid i kommunen  Minst 200 i jobb eller arbeidstilpassing hvert år
12.  (3.4)	Sosialt entreprenørskap - etablere samarbeidsformer mellom for å utvikle og ta i bruk nye løsninger på sosiale og samfunnsmessige problemer.	Bidra til å etablere minst et prosjekt pr år
13.  (2.2)	Yrkesfagprosjektet for bedre samordning mellom videregående skoletilbud og regionens behov. Strukturere samarbeidet mellom næringsliv- skole i forhold til utplassering i bedrift, bedriftsbesøk og foredrag. Strategisk tilpassing til samfunnsbehov; sikre større involvering fra næringslivet	Etablere prosjekt skole/næringsliv i samarbeid med BN Konkrete forslag fra samarbeidsforumet



**Mål 4: Næringslivskommunen Bærum –som er «god på å være kommune» og en offensive tilrettelegger for næringslivet**

Tiltak nr.	Tiltak <small>(tiltak er endret etter høring- tiltaksnr fra høringen i parentes)</small>	Resultater og målemetoder
14. (6.1)	Prosjekt «Næringslivskommunen Bærum» Bærum har landets beste og mest robuste næringsliv. En omdømmekampanje for næringslivet som f.eks «Stolt i Bærum – stolt av b ærekraft i Bærum» kan bidra til å vise bredden i vårt næringsliv; styrke deres følelse av tilhørighet, styrke samarbeidet med kommunen og øke interessen for å få ytterligere næringsliv hit. Samarbeid med næringsrådet	Sak fremmet i 2020 som tar opp i seg prosjektene enkeltvis eller samlet og som bl.a. beskriver de miljøer som må involveres for å realisere de fire prosjektene som beskriver næringslivskommunen Bærum
15. (5.1) (5.3) (5.3)	Plass for næring –reserverer næringsarealer til forventet vekst.  Gjennom kommuneplanens arealdel og reguleringsplaner sikre arealer for forventet vekst.  Sikre proporsjonalitet mellom bolig og næring ved byutviklingsprosjekter.  Nye byrom skal ha plass til varierte næringsfunksjoner i tillegg til handel og tjenester.	Løpende gjennom pågående planarbeider
16. (5.5)	Øke utnyttelsesgraden i eksisterende næringsparker. Omregulere og utvikle i felleskap med grunneiere. Skape felles forståelse av hva en moderne næringspark i en presskommune skal inneholde. Prioritere god offentlig infrastruktur og kollektivtilbud til og i næringsparker, og arbeide for effektive og gode løsninger på tvers i Bærum. Samarbeid med næringsrådet og næringsparkene	Gjennomgang av et næringsområder pr år Arbeide videre med Næringsparkprosjektet og se på mulighetsrommet som er skissert
17. (4.5)	Kvalifisere lokalt næringsliv for oppdrag for kommune og i regionen - Årlige kontaktmøter med næringslivet - Fast møtetid for bedrifter som ønsker bistand - Opplæring i kommuneprosedyrer til næringslivet	Registrere aktivitet på Database for lokale innkjøp. Fasiliteres av BN og SmartCity:

# Sammen skaper vi fremtiden

**MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT**



BÆRUM  
KOMMUNE